

# PROYECTO FÚTBOL

CANDIDATURA A LA PRESIDENCIA DE LA REAL FEDERACIÓN DE FÚTBOL DE CEUTA



# INDICE

1. INTRODUCCIÓN. ....	2
2. PRESENTACIÓN. ....	2
3. PORTAL DE TRANSPARENCIA. ....	3
4. ESCUELA DE ENTRENADORES. ....	3
5. FÚTBOL Y FÚTBOL SALA. ....	4
6. COLEGIO DE ARBITROS. ....	4
7. AMPLIAR MEDIDAS DISCIPLINARIAS. ....	5
8. DELEGADO FEDERATIVO. ....	5
9. HORAS DE ENTRENO. ....	5
10. CUBIERTA DE CAMPOS DE FÚTBOL SALA. ....	6
11. SELECCIONES. ....	6
12. LIGA DE FÚTBOL PLAYA. ....	6
13. DIFUSION EN DIRECTO DE PARTIDOS. ....	7
14. ESCUELAS DE FÚTBOL Y TECNIFICACIÓN. ....	7
15. ORGANIZACIÓN DE COMPETICIONES NACIONALES. ....	7
16. EMPLEADOS DE LA REAL FEDERACIÓN DE FÚTBOL DE CEUTA. ....	8
17. SECCIÓN DE SUBVENCIONES. ....	8
18. MUTUALIDAD SUBVENCIONADA. ....	8
19. FÚTBOL FEMENINO. ....	8
20. COLABORACIÓN Y AYUDA A DEPORTES DE PLENA INCLUSIÓN. ....	9
21. IGUALDAD. ....	9
22. FÚTBOL DE VERANO. ....	9
24. RESINDENCIA DE FUTBOLISTAS. ....	10
25. ORGANIGRAMA DE LA FEDERACIÓN. ....	10
26. APP FEDERACIÓN DE FÚTBOL DE CEUTA. ....	10
28. CENTRO DE FORMACIÓN DEPORTIVO. ....	11
29. RESTAURACIÓN DE LA SEDE FEDERATIVA. ....	11
30. JUNTA DE DIRECTIVA. ....	11

## 1. INTRODUCCIÓN.

El fútbol y fútbol sala como deporte mayoritario influyente en la sociedad debe marcar una línea a seguir para adaptar a todos los niveles de la sociedad a encontrar un objetivo común dentro de la educación, formación y competitividad.

La convivencia entre jugadores del mismo equipo y el respeto por el equipo contrario, árbitros y entrenadores debe ser una línea infranqueable.

La Real Federación de fútbol de Ceuta celebra en el año 2024 elecciones a la Presidencia y Asamblea General regulados por el Reglamento de Elecciones a la Asamblea General y Presidencia de la Real Federación de Fútbol de Ceuta y por los estatutos de la misma.

Para ello preparamos un proyecto adecuado a los tiempos para satisfacer las necesidades propias de organización, gestión y ejecución de medidas para llegar al objetivo único de la práctica del deporte en condiciones óptimas.

El fútbol tiene multitud de beneficios tanto para el cuerpo, como para la mente, y por supuesto para las relaciones sociales. Parte importante que queremos realzar por las características geográficas de la Ciudad Autónoma de Ceuta. Nuestras culturas son ejemplo de convivencia y por ello el fútbol es el un hilo conductor apropiado para una convivencia sana y sin grietas.

## 2. PRESENTACIÓN.

Presentamos esta nueva candidatura con gestores de amplia formación individual y contrastada experiencia con la única misión de unificar criterios de todos los Clubs y assembleístas con un liderazgo participativo llegando siempre a consenso para cualquier decisión importante que afecte a la mayoría.

Entrenadores, gestores y asociados de una manera u otra a la Real Federación somos participe de este proyecto con la misión de dignificar la imagen del Fútbol Ceutí con humildad, trabajo y esfuerzo para llegar hacer sentir a la sociedad Ceutí la importancia de la práctica del fútbol sin menospreciar cualquier circunstancia anómala que pueda producirse sin control o dejadez.

Una medida prioritaria de esta gestión es utilizar los recursos tanto económicos como materiales a disposición únicamente y de forma ejemplar a la mejora de instalaciones y formación de jugadores, entrenadores, árbitros y personal de la Real federación de Ceuta.

Esta nueva Candidatura tiene conocimiento del puesto y repercusión que conlleva dirigir al Fútbol Local. Desde la humildad, el trabajo e ilusión estamos convencidos que podemos introducir mejoras sabiendo que lo errores que se cometan, nunca serán para favorecer a los miembros de la nueva Junta ni temas personales de los mismos.

### 3. PORTAL DE TRANSPARENCIA.

Cumplir con la Ley del Deporte 39/2022 de 30 de Diciembre artículo 61, transparencia de la información, donde especifica que las Federaciones tienen que exponer en su página web información relevante que a día de hoy, no se está realizando. En el punto 1 de dicho artículo especifica que hay que exponer en la web:

La estructura organizativa, con identificación de las personas que integran los órganos de gobierno y determinación de los responsables del ejercicio de las funciones directivas. El presupuesto aprobado por la asamblea. La liquidación del presupuesto del año anterior. El informe de auditoría de cuentas y los informes de la comisión de control económico. Las subvenciones y ayudas públicas y privadas recibidas. Las actas de la asamblea general y extractos de las actas de las reuniones de la junta directiva y de la comisión delegada. Información suficiente sobre sus proveedores y régimen de contratación con los mismos. La información estadística necesaria para valorar el grado de cumplimiento y calidad de las actividades que sean de su competencia. Los informes sobre el grado de cumplimiento de los códigos de buen gobierno que se realicen.

Realizar una auditoria interna es básico en todo proyecto y obligatorio. La revisión de los procedimientos contables, legales, administrativos y laborales e imponer mejoras adecuadas.

La transparencia, el acceso a la información pública y las normas de una buena gestión son los ejes fundamentales de esta candidatura a la Presidencia de la Real Federación de Fútbol de Ceuta.

Todos los miembros de la Federación y cualquier ciudadano podrán conocer cómo se toman las decisiones que les afectan, cómo se manejan los fondos públicos y privados.

La transparencia en general, pero en lo económico como medida principal exponiendo en la página de la Federación los ingresos y gastos de todo el presupuesto anual de la Federación detallando gasto a gasto sin opacidad.

Crear el departamento de Compliance officer, asegura que la Federación en su funcionamiento cumpla con sus requisitos legales y reglamentarios, así como con las políticas y los estatutos internos, esta figura se crea con la misión de supervisar, vigilar y controlar cualquier anomalía dentro de la Federación, sus funciones y competencias.

### 4. ESCUELA DE ENTRENADORES.

El centro de formación de la Real Federación de Fútbol de Ceuta tiene un valor importante dentro de esta candidatura, la figura del entrenador, como la más influyente dentro del fútbol base para los menores, tiene por obligación la ejemplaridad y la buena conducta. Profesionalizar la organización de los cursos para entrenadores con un rigor más exigente para la obtención de los diferentes títulos.

Aprovechar a los diferentes entrenadores y cuerpo técnico de los equipos de nivel Nacional tanto de fútbol como fútbol sala para realizar jornadas formativas a nuestros entrenadores.

Formar a los entrenadores interesados sin equipo actual a realizar funciones de Delegado Federativo expuesto en el punto 8 de este proyecto.

## 5. FÚTBOL Y FÚTBOL SALA.

La única Ciudad del todo el territorio Nacional que tiene duplicidad de ficha de todos los jugadores en todas las categorías excepto juveniles, es la Real Federación de Fútbol de Ceuta.

Esto hace que el jugador en cada entreno y cada partido tenga que realizar acciones técnicas diferentes, por lo tanto no se especializa en una disciplina ni en otra y su rendimiento óptimo no llega a desarrollarse como se debe.

Proponemos progresivamente por categorías establecer la elección del futbolista a una de las dos disciplinas deportivas desde infantiles con el objetivo de la especialización y mejora.

Con esta decisión, inevitablemente habrá menos equipos en las competiciones y al principio habrá un periodo de adaptación de los clubs, equipos y competiciones pero lo que sí es una realidad, es el aumento de las horas de entrenamiento para todos los equipos participantes.

## 6. COLEGIO DE ARBITROS.

EL colectivo de árbitros existente hoy en día en las competiciones carece de medios efectivos para realizar sus funciones de forma sosegada y sin coacciones.

La contratación de un bufete jurídico 24 horas que asista a todos los miembros del colegio de árbitros cuando en el desarrollo de sus funciones en un campo de fútbol o fuera de él, que tenga que ver con el devenir de alguna actuación en un partido, se haya producido un hecho delictivo en su contra, serán representados sin coste alguno, siendo acompañados para interponer denuncia y asistencia jurídica en un posible juicio posterior, con la seguridad de amparo ante cualquier decisión que pueda producirse.

La ayuda y respaldo del Delegado Federativo hace que los árbitros en cada partido puedan tener el respaldo necesario para tomar la decisión acertada. También, los delegados federativos tendrán una hoja de ruta para baremar la actuación arbitral.

La formación y ampliación de recursos económicos para el colectivo bajo nuestra opinión, hará un colectivo más fuerte y con mejor nivel para afrontar todas las competiciones.

## 7. AMPLIAR MEDIDAS DISCIPLINARIAS.

Erradicar la violencia en el fútbol es la prioridad de esta candidatura. Ampliar las sanciones disciplinarias, hacerlas cumplir con la pena máxima para aquellos que utilizan el fútbol como medio delictivo o no cumpla con la normativa.

Los informes tanto del trio arbitral como del Delegado Federativo más las grabaciones de todos los partidos (Punto 13) serán determinante para excluir del fútbol a todo aquel que no tenga un comportamiento violento o de respeto adecuado.

## 8. DELEGADO FEDERATIVO.

La figura del Delegado Federativo es importante para los equipos que compiten en categoría Nacional, para realizar informes tanto de los jugadores, árbitros, cuerpo técnico y situaciones corregibles producidas en la grada.

Crear la figura del Delegado Federativo para las competiciones locales con personal cualificado con el fin de denunciar cualquier anomalía producida durante los partidos para tomar medidas disciplinarias que al árbitro y asistentes no pudieran percibir.

Realizar informes sobre la actuación arbitral con el fin de la mejora de este colectivo.

Esta figura delegativa tendrá una formación específica para realizar las funciones y competencias explícitas para su buen funcionamiento como redactar informes técnicos, arbitrales y el conocimiento de la importancia de estos informes y su repercusión.

## 9. HORAS DE ENTRENO.

La limitación actual de horas de entrenos de fútbol y fútbol sala hace que el progreso de los futbolistas, entrenadores y equipos no sea el indicado con respecto al nivel establecido a nivel Nacional.

Limitar los alquileres de los campos de fútbol a particulares solo a la última hora de la tarde de 22:00 a 23:00 deja más franja horaria para los equipos de fútbol que quieran disponer del campo para entrenar más horas a la semana.

La decisión progresiva de elegir una de las dos disciplinas de fútbol hace que los equipos en liga se reduzcan y por lo tanto los entrenos se dupliquen.

## 10. CUBIERTA DE CAMPOS DE FÚTBOL SALA.

Proponer a la Ciudad las mejoras de las instalaciones como referente, cubriendo las pistas de las barriadas para sacar más rendimiento a las mismas pudiendo utilizarse para entrenos y partidos bajo condiciones meteorológicas adversas para la práctica de nuestro deporte.

Ampliando las posibilidades de horas de entrenos para los diferentes equipos para obtener mejor rendimiento de los jugadores y equipos.

## 11. SELECCIONES.

La asignatura pendiente del fútbol local es competir a buen nivel en las competiciones Nacionales. Para ello tenemos una planificación de entrenos de las selecciones con un año de antelación a las competiciones añadiendo horas de entrenos con la complicidad de los Clubs.

Jornadas de preselecciones asignadas con antelación para planificación de entrenos de los clubs para no interferir en los mismos días de entreno con el fin de tener al jugador con entrenos semanales a diario.

Reuniones constantes con los Clubs que tengan jugadores seleccionados para acordar ampliar horas de entrenos sin perjuicio de su equipo base.

Proponer a la Federación de Fútbol Andaluza la participación en sus ligas de equipos campeones en Ceuta al año siguiente de su proclamación como campeón y de ser posibles, incluso selecciones. El fin de esta medida es competir en una liga de más nivel, más intensidad y por lo tanto mejora el rendimiento de los equipos y jugadores para beneficiar al fútbol local y por lo tanto a las selecciones.

## 12. LIGA DE FÚTBOL PLAYA.

La creación de una liga de fútbol playa es una realidad en todas las federaciones costeras con gran índice de participación. Ceuta como tal siempre tuvo esa reivindicación que se va a incorporar a las distintas competiciones de la Federación.

Para potenciar esta competición traeremos a celebrar en la Ciudad algún partido o competición Nacional o Europea.

Para el inicio de esta iniciativa contaremos con la participación de los centros educativos en temporada primaveral para captar usuarios para esta modalidad tanto masculinos como femeninos.

Crear una liga Universitaria interna para potenciar esta disciplina llegando a organizar partidos entre otras universidades del territorio Nacional.

### 13. DIFUSION EN DIRECTO DE PARTIDOS.

La modernización de los medios electrónicos, es otra de las partes principales en la remodelación futura de la Real Federación de fútbol de esta candidatura.

La difusión en directo y streaming de todos los partidos que se produzcan en cualquier competición y a cualquier hora son una medida de progreso para entrenadores y jugadores y además, tener pruebas fehacientes de cualquier situación reprobable o sancionable.

La cámara de la marca VEO modelo CAM 2 emite en directo sin necesidad de operador que la dirija, con conexión a internet, funciona con un objetivo automático que sigue al balón pudiendo tener las claves de los partidos cada entrenador que la solicite para tener visualización de cada partido y corregir errores más profesionalmente de su equipo o conocer al equipos contrarios para la mejora del rendimiento del jugador y equipo.

### 14. ESCUELAS DE FÚTBOL Y TECNIFICACIÓN.

Utilizar a los diferentes entrenadores y cuerpo técnico de los equipos de categoría Nacional para realizar jornadas de tecnificación con todos los equipos de las diferentes categorías por bloques, entrenando diferentes modalidades de juego y situaciones de partido como el fuera de juego, tareas defensivas, ofensivas, el juego con pívot, etc... es una medida a implantar dentro del periodo de mandato de esta candidatura.

Además en estas jornadas se encontraría jugadores de todos los equipos con un mismo fin, aprender. Convivir y respeto aunque no sean del mismo equipo para favorecer la convivencia y mejor comportamientos en los partidos de competición.

Potenciar las escuelas de fútbol con entrenadores titulados remunerados en fútbol y fútbol sala dirigida desde la dirección deportiva con un plan estratégico de readaptación a la competición en edades tempranas.

### 15. ORGANIZACIÓN DE COMPETICIONES NACIONALES.

La organización de competiciones o partidos de selecciones Nacionales en nuestra Ciudad de las distintas categorías y Federaciones para seguir mejorando y creciendo como Federación y buena imagen a nivel Nacional.

Proponer la realización de un Campeonato Europeo de fútbol playa en la Ciudad de Ceuta organizado por la Federación Española respaldado por la Federación Ceutí.

Partidos de clasificación de selecciones de futbol sala de todas las categorías posibles con la intención de potenciar el fútbol sala.

Atraer la liga de fútbol playa Universitaria e instalar Ceuta dentro de este circuito Nacional.

## 16. EMPLEADOS DE LA REAL FEDERACIÓN DE FÚTBOL DE CEUTA.

Los empleados de la Federación cumplirán con un programa de formación actualizado de contenidos mínimos para desarrollar las funciones del puesto asignado.

Para los nuevos ingresos de trabajadores a la Federación deberán cumplir un mínimo de requisitos de formación con un baremo de horas por cursos realizados en estamentos oficiales.

Los empleados de la Federación obtendrán pluses que le correspondan por convenio como la antigüedad, penosidad, nocturnidad, etc... Estos pluses dependerá de las caracterizas personales y profesionales de los trabajadores regulados en los Estatutos de los Trabajadores o convenio de empresa en cuestión ajustándose a la estricta legalidad.

El bufete jurídico expuesto en el punto 6. También cubrirá a los trabajadores de la Federación en cualquier problema legal que tuvieran con respecto al desempeño de sus funciones.

## 17. SECCIÓN DE SUBVENCIONES.

La creaciones una sección en la Federación con el cometido de sacar el máximo rendimiento a las subvenciones Federativas y Autonómica. Tenemos conocimiento que hay subvenciones que no se le está sacando el rendimiento óptimo.

Orientar, asesorar y acompañar a los Clubs que obtengan subvención para agilizar los trámites y solucionar las posibles incidencias producidas por la misma.

## 18. MUTUALIDAD SUBVENCIONADA.

Los equipos ya inscritos en competiciones tendrán coste cero en la inscripción a las competiciones y ficha de los jugadores de liga local. Irán incluidos en la partida presupuestaria de la subvención de la Ciudad Autónoma de Ceuta.

Dicha partida ya consta en los presupuestos de la subvención recibida y no se están otorgando a los Clubs.

## 19. FÚTBOL FEMENINO.

Potenciar esta modalidad tanto en sala como en fútbol ampliando la liga escolar a más categorías y duración incluyendo a la Universidad.

Utilizar los medios alcanzados potenciando sin despreciar el buen trabajo realizado en esta área sabiendo que hay mucho margen de mejora.

Creación de escuelas de fútbol femenino con la intención de captar a este colectivo en todas sus categorías.

## 20. COLABORACIÓN Y AYUDA A DEPORTES DE PLENA INCLUSIÓN.

La creación de competiciones para discapacitados con un órgano específico dentro de la Federación para la organización de estos eventos.

Un departamento dentro de la Federación de plena inclusión con dedicación exclusiva para realizar este cometido tan importante para la sociedad exigido en la Ley de Deporte.

## 21. IGUALDAD.

La importancia de tratar cualquier cuestión o necesidad que le surja a cualquier club con igualdad, sin menospreciar ninguno por pequeño que sea, es una premisa dentro de esta gestión.

Recaltar la necesidad de implantar políticas de igualdad en los clubes, ofreciendo así oportunidades para luchar contra la desigualdad que padecen a día de hoy muchos de ellos.

## 22. FÚTBOL DE VERANO.

Abrir las instalaciones en verano para pretemporadas para los equipos que lo soliciten, no esperar a Septiembre para poder realizar entrenos en instalaciones deportivas en horario de mañana ya que no hay curso escolar.

No es lógico que se empiecen las competiciones oficiales en Septiembre y no se pueda utilizar los campos para entrenos hasta ese mismo mes. La preparación tanto táctica, técnica como física es muy importante para la mejora del rendimiento del jugador en edades tempranas para el beneficio de la mejora de todos en general.

Organizar campeonatos nocturnos de fútbol, fútbol sala y fútbol playa en categorías infantiles, cadetes, juveniles y veteranos retomando así esta actividad realizada en épocas anteriores como medida de convivencia con mucho éxito.

Mantener abiertas las instalaciones deportivas en periodos vacacionales del curso escolar como Navidades o semana blanca, para todo aquel club que lo solicite para mantener los entrenos de sus equipos.

En fútbol sala, solicitar desde la Federación la apertura de los campos de centros educativos para entrenos en estos periodos.

## 24. RESIDENCIA DE FUTBOLISTAS.

Crear una residencia de futbolistas de la Federación de Fútbol, pudiendo utilizarse para todos los deportes o eventos relacionados que se celebren en la Ciudad, con el fin de alojar a todos los equipos que lo soliciten para concentraciones en partidos importantes, selecciones facilitando la estancia a equipos que vengan a campeonatos o amistosos en la Ciudad.

Esta residencia es otra muestra más de medidas para fomentar la convivencia entre jugadores, con disciplina y rigor deportivo para crear hábitos saludables y con mejoras óptimas de nuestros futbolistas.

Este proyecto es una pieza clave dentro del organigrama previsto para el rendimiento de todos los Clubs, equipos y jugadores.

## 25. ORGANIGRAMA DE LA FEDERACIÓN.

Para sacar el máximo rendimiento a la plantilla de la Federación es importante crear un organigrama que especifique claramente sus funciones, con el fin de agilizar toda gestión sabiendo exactamente quién es el responsable de cada área.

Un sistema que permite identificar las cadenas de mando, cómo se agrupan los empleados, bajo qué departamentos y las funciones y relaciones jerárquicas de la plantilla.

## 26. APP FEDERACIÓN DE FÚTBOL DE CEUTA.

La creación de una aplicación para los clubs y para los alquileres de las instalaciones es una realidad en todas las Federaciones. Implantar un sistema electrónico agilizando cualquier medida de utilización de los campos.

Esta medida facilita el control exhaustivo de los ingresos que será expuesto en el portal de transparencia.

Los clubs y entrenadores podrán disponer de campos de fútbol que queden libres observando la app sin desplazamientos y pérdida de campos libres a disposición de todo aquel que lo solicite.

## 28. CENTRO DE FORMACIÓN DEPORTIVO.

Promover y adecuar los cursos de formación deportivos de la Real Federación a la nueva normativa para la obtención de la acreditación como Centro de Formación oficial para impartir cursos a cualquier Federación de la Ciudad utilizando las instalaciones de la sede.

## 29. RESTAURACIÓN DE LA SEDE FEDERATIVA.

Con el fin de sacar el máximo rendimiento al trabajo diario de los trabajadores, su estabilización y comodidad, adecuar las zonas de las oficinas de la Federación, tener un entorno adecuado y convertirlo en un espacio moderno.

## 30. JUNTA DE DIRECTIVA.

**Presidente:** D. Carlos Jaramillo Rodríguez.

**Vicepresidente:** D. Rafael Peñalver.

**Secretario Económico:** D. Luis Gil Gallardo.

**Secretario General:** D. Sergio Aguilera.